



## ifu News I/2018

Mit den ifu News berichtet das Institut für Unternehmensführung (**ifu**) über aktuelle Entwicklungen im Institut und ausgewählte Neuveröffentlichungen.

Herr **WP/StB Lutz Granderath**, Partner bei PricewaterhouseCoopers, wurde zum 1. Oktober 2017 in den Beirat der das Institut unterstützenden Alwin Reemtsma-Stiftung gewählt.

Frau **Denisa Lleshaj**, M.Sc. hat vom 8.-9. März 2017 am **6. ACMAR (Annual Conference for Management Accounting Research) Doctoral Colloquium** an der WHU – Otto Beisheim School of Management in Vallendar teilgenommen und einen Vortrag über "Debtholder Wealth Effects in Mergers and Acqusitions: Evidence from the CDS market" gehalten.

Auf Einladung von Professor R. Lynn Hannan verbrachte Frau **Dr. Anja Schwering** von August bis Dezember 2017 einen internationalen **Forschungsaufenthalt an der Tulane University (New Orleans, USA)**. Dort bekam sie wertvolle Einblicke in das US-amerikanische Wissenschaftssystem und knüpfte enge Kontakte zu vielen international anerkannten Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern. Besonders wertvoll war zudem das zahlreiche Feedback zur Weiterentwicklung ihrer eigenen Forschungsprojekte.

Zum Wintersemester 2017/2018 startete das neue **Förderprogramm RUB Controlling Network and Career Training (RUB ConNeCT)**. 17 ausgewählte Studierende mit ausgeprägtem Interesse an den Bereichen Accounting, Controlling und Finance nehmen an Veranstaltungen der Partnerunternehmen PwC, Remondis und Unibail-Rodamco sowie dem Workshop Excel für Professionals teil. Die Resonanz aller Beteiligten fällt bislang durchweg positiv aus.

In Southampton, Großbritannien hat vom 18. Oktober bis 20. Oktober 2017 die "International Conference on Computational Logistics" (ICCL) stattgefunden. Sandra Zajac, M.Sc. hat über ein heuristisches Lösungsverfahren für das periodische Tourenplanungsproblem referiert. Insbesondere wurde gezeigt, wie die Unähnlichkeit zwischen Lösungsalternativen zur Performanceverbesserung genutzt werden kann. Der entsprechende Beitrag "An adaptive large neighborhood search for the periodic vehicle routing problem" ist in Bektaş T., Coniglio S., Martinez-Sykora A., Voß S. (Hrsg.) Computational Logistics. ICCL 2017. Lecture Notes in Computer Science, vol 10572. Springer, Cham, DOI:10.1007/978-3-319-68496-3\_3 erschienen.

Frau Prof. Dr. Katharina Uffmann referierte bei dem 26. Kolloquium mit Vertretern der Arbeitsrechtswissenschaft der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände e.V. (BDA), 19./20. Oktober 2017 in Berlin, das unter dem Dachthema Zukunft der Mitbestimmung stand, zu dem brisanten und komplexen Thema der "Vergütung der Aufsichtsräte und Betriebsräte". Freigestellte Betriebsratsmitglieder in mitbestimmten Großunternehmen sind in der Praxis häufig zugleich Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat. Vergütungsrechtlich betrachtet wirft diese Doppelrolle zahlreiche rechtliche Spannungsfelder auf, die Frau Prof. Uffmann in ihren Vortrag unter Einbezug der Novellierung der Aktionsärsrechterichtlinie detailliert beleuchtete. Welche Spielräume sind für eine "professionelle" Bezahlung der Betriebsratsmitglieder in Führungsfunktionen de lege lata möglich? Wie verhalten sich die Steuerungsfunktion der Aufsichtsratsvergütung und die Abführungsregelungen zueinander, denen gewerkschaftsangehörige Arbeitnehmervertreter unterliegen? Und vor allem, welche Transparenzanforderungen sind hinsichtlich der "Betriebsratsvergütung" der Doppelmandatsträger im Aufsichtsrat zu beachten?





Frau **Prof. Dr. Katharina Uffmann** wurde im Oktober 2017 als eine/r der jüngsten Hochschullehrer/innen in den Herausgeberkreis sowie den engen Kreis des redaktionellen Beirats der Zeitschrift für Arbeitsrecht (ZfA) berufen.

Die ZfA steht für die weiterführende Auseinandersetzung mit Grundfragen und aktuellen Problemen des gesamten Arbeitsrechts sowie der angrenzenden Rechtsgebiete, namentlich des Sozial-, Steuer- und Gesellschaftsrechts. Sie ist die führende wissenschaftliche Zeitschrift im Bereich des Arbeitsrechts und bietet als solche Platz für den fundierten, unvoreingenommenen und praxisnahen Austausch verschiedener Meinungen und Ansichten. Sie setzt seit Jahrzehnten Maßstäbe für die Durchdringung des gesamten Arbeitsrechts.

Mit dem **Preis des Instituts für Unternehmensführung (ifu)** wurden am 17. November 2017 Frau Sandra Wagenknecht M.Sc. für ein herausragendes Examen im Master of Science-Studiengang Management und Frau Indra Pauen B.Sc. für eine herausragende Bachelorarbeit ausgezeichnet.

Am 17. November 2017 wurden auf der Absolventenfeier der Fakultät für Wirtschaftswissenschaft im Beisein des Stifters der **Gebrüder-Deschauer-Preis** vom Dekan an drei Promovenden verliehen, darunter auch an Herrn **Dr. Matthias Schacht**, der den Preis für seine ausgezeichnete Dissertation "Entscheidungsunterstützung für dynamische stochastische Einsatz- und Ressourcenplanung" erhielt, die von Frau Prof. Dr. Brigitte Werners betreut wurde.

Frau **Prof. Dr. Katharina Uffmann** hat am 27. November 2017 bei einer Veranstaltung der Kanzlei P+P Pöllath und Partners in München zum Thema "Mitbestimmung im europarechtlichen Kontext" referiert. Die Veranstaltung stand unter dem Generalthema "**Aktuelle Entwicklungen der Mitbestimmung und Corporate Governance**". Schwerpunkt des Vortrags war eine kritische Auseinandersetzung mit der viel beachteten Entscheidung des EUGH in der Rechtssache Erzberger/Tui vom 18. Juli 2017, wobei Frau Professor Uffmann auch die weiterhin offenen Punkte des Mitzählens bei den Schwellenwerten sowie der Wahlberechtigung von Arbeitnehmern unselbständiger Betriebe beleuchtete.

Vom 5. Januar bis 7. Januar 2018 fand die **Tagung der Management Accounting Section der American Accounting Association in Scottsdale** (USA) statt. Im Rahmen dieser Konferenz präsentierten und diskutierten über 250 Teilnehmer aktuelle Forschungsergebnisse aus dem Controlling. Der Lehrstuhl für Controlling der Ruhr-Universität Bochum war durch Herrn **Dr. Christian Brück** mit dem Vortrag "Determinants of the Ratchet Effect: Evidence from Retail Banking" vertreten.

An der Europa-Universität Viadrina Frankfurt (Oder) hat am 8. und 9. Februar 2018 die "Gemeinsame Tagung der AG Wirtschaftsinformatik (GOR) und der WK Operations Research (VHB)" stattgefunden. Sandra Zajac, M.Sc. hat über das Thema "Increasing the unpredictability of routes to decrease the risk of assault" referiert. Insbesondere für Geldtransporte und für die Patrouille-Planung von Sicherheitspersonen ist es aufgrund von Sicherheitsaspekten wichtig, dass die tatsächlich zu nehmenden Wege unvorhersehbar sind. Sandra Zajac stellte dar, wie diese Unvorhersehbarkeit durch die Vermeidung gemeinsamer Wegstrecken bzw. gemeinsamer Stadtgebiete erhöht werden kann und präsentierte ausgewählte numerische Ergebnisse für Testinstanzen. Detaillierte Ergebnisse wurden im Journal of Heuristics veröffentlicht.





Am 13. und 14. Februar 2018 fand das erste **gemeinsame Doktorandenseminar** der Universität Bayreuth (Lehrstuhl BWL XII: Controlling, Prof. Dr. Friedrich Sommer), der Ruhr-Universität Bochum (Lehrstuhl für Controlling, **Prof. Dr. Thorsten Knauer**) und der Justus-Liebig-Universität Gießen (Professur für Managerial Accounting, Prof. Dr. Arnt Wöhrmann) an der Universität Bayreuth statt, bei dem die Doktorandinnen und Doktoranden die Gelegenheit hatten, die aktuellen Forschungsvorhaben für ihre Promotionen vorzustellen.

Frau **Prof. Dr. Katharina Uffmann** wurde in den neu konstituierten, von Prof. Dr. Jens Prütting (Bucerius Law School) initiierten "**Hamburger Kreis Recht Familienunternehmen**" berufen. Der Hamburger Kreis Recht der Familienunternehmen, der unter der akademischen Leitung von Herrn Prof. Dr. Jens Prütting steht und dem namhafte Vertreter aus der Justiz, Anwaltschaft, Notariat, Beratung, Wissenschaft sowie Ministerium angehören, soll anlassbezogen komplexe, nicht hinreichend durchdrungene Felder des Rechts der Familienunternehmen in den Blick nehmen und Lösungsansätze entwickeln. In seiner ersten Arbeitssitzung am 16. Februar 2018 hat der Kreis sich mit dem gegenwärtig kontrovers diskutierten Thema "Familienverfassungen" beschäftigt. Frau Prof. Uffmann referierte dabei aus wissenschaftlicher Sicht zum Thema "Die Familienverfassung als Regelungsinstrument in Familienunternehmen(?)". Die (Zwischen-)Ergebnisse des Kreises werden in Kürze in der Fachzeitschrift "DER BETRIEB" veröffentlicht und im Rahmen einer empirischen Studie unter der Leitung von Professor Dr. Jens Prütting vertieft werden.

Am 23. Februar 2018 fand die Sitzung 2018 der GOR-Arbeitsgruppe Health Care Management in Augsburg statt. Teilnehmer aus Wissenschaft und Praxis diskutierten über aktuelle Entwicklungen und erfolgreiche Anwendungen quantitativer Methoden im Gesundheitswesen. Mit dem Vortrag "Optimale zyklische Schichtplanung mit integrierten Bereitschaftsdiensten im Rettungswesen" stellte Pia Steenweg, M.Sc. die Ergebnisse des Lehrstuhlteams von Frau Prof. Dr. Brigitte Werners zur Entscheidungsunterstützung für Schichtplaner vor. Das zyklische Schichtmodell berücksichtigt besonders das Interesse der Mitarbeiter für freie Wochenenden.

Prof. Dr. Bernhard Pellens und Dr. André Schmidt haben in Kooperation mit Prof. Dr. Jürgen Ernstberger von der TU München und Herrn Prof. Dr. Thorsten Sellhorn von der LMU München eine Interviewstudie zur Frage der Prüfungsqualität aus Sicht von Prüfungsausschussvorsitzenden gelisteter deutscher Unternehmen durchgeführt. Insgesamt wurden hierzu 25 Prüfungsausschussvorsitzende interviewt, die vornehmlich den Prüfungsausschussvorsitz bei DAX-, MDAX- und TecDAX-Unternehmen innehaben. Ein überarbeitetes zweites Working Paper liegt inzwischen vor. Präsentiert wurde das Projekt bereits im Rahmen des Annual Accounting Conference 2018 in Berlin (26.-27.02.2018). Darüber hinaus wird das Projekt von Herrn Dr. Schmidt im Rahmen des Annual Congress 2018 der European Accounting Association (EAA) Ende Mai in Mailand präsentiert.

An der WHU (Vallendar) fand vom 8. März bis 9. März 2018 die **15. Annual Conference for Management Accounting Research (ACMAR)** statt. Von Seiten des Lehrstuhls für Controlling präsentierte Frau **Dr. Anja Schwering** in ihrem Vortrag zum Thema "Multiple Tasks and the Spillover of Opportunistic Behavior", wie opportunistisches Verhalten von einer Aufgabe auf andere Aufgaben überspringt.





Im April 2018 startete der Lehrstuhl für Internationale Unternehmensrechnung in Kooperation mit der Deutsche Post DHL Group nach 2005, 2009 und 2013 die nunmehr vierte **Befragung aller deutscher Privatanleger sowie institutioneller Anleger der Deutsche Post DHL Group**. Hierzu wurden die rund 400.000 deutschen Privatanleger am 6. April postalisch angeschrieben und zu ihrem Informationsverhalten, Dividendenpräferenzen und ihrer Stimmrechtsnutzung befragt, während rund 2.000 institutionelle Anleger per E-Mail von der Deutsche Post dazu aufgerufen wurden, an dem entsprechenden online-survey teilzunehmen. Von der Lehrstuhl-Seite wird das Projekt gemeinsam von **Prof. Dr. Bernhard Pellens** und **Dr. André Schmidt** durchgeführt. Erste Studienergebnisse sind für das dritte Quartal 2018 zu erwarten.

Frau **Denisa Lleshaj, M.Sc.**, hat von Frau Janina Knappstein ab April 2018 die Position der **Geschäftsführerin des Arbeitskreises "Externe Unternehmensrechnung" der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.**" übernommen und wird fortan die Arbeitskreisleiter Prof. Dr. Bernhard Pellens und Dr. Christoph Hütten operativ unterstützen.

Im Rahmen des gemeinsam von der Ruhr-Universität Bochum und der Westfälischen Wilhelms Universität Münster angebotenen **8a-Masterstudiengangs** "**Accounting and Auditing**" wird der 6. Jahrgang Anfang Mai 2018 sein Studium antreten. Mit diesem weiterbildenden Masterstudiengang wird ein akademischer berufsbegleitender Studiengang angeboten, der gradlinig zum Wirtschaftsprüfungsexamen führt und zugleich die Anrechnung von erbrachten Prüfungsleistungen im Berufsexamen ermöglicht.

Zum Sommersemester 2018 hat **Dr. Jens Christian Göbel** (Lehrstuhl für Maschinenbauinformatik / Prof. Abramovici, Träger des Ernst Zander-Preises 2015 und seitdem Oberingenieur am Lehrstuhl für Maschinenbauinformatik bei Prof Abramovici) den **Ruf auf die Professur für Virtuelle Produktentwicklung an die TU Kaiserslautern** angenommen.







## Ausgewählte aktuelle Veröffentlichungen:

Arbeitskreis Externe Unternehmensrechnung (AKEU) der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e. V. (2018): Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung für die Effektivität und Effizienz des Rechnungswesens, Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ZfbF), Sonderheft 72/17, S. 301-317.

Borges, Georg/ Werners, Brigitte (Hrsg.): Identitätsmanagement im Cloud Computing, Evaluation ökonomischer und rechtlicher Rahmenbedingungen, Springer 2018, DOI 10.1007/978-3-662-55584-2

Brück, Christian/ Ludwig, Jonas/ Schwering, Anja: The use of value-based management in family firms. Journal of Management Control, 2018, forthcoming.

Ernstberger, Jürgen/ Pellens, Bernhard/ Schmidt, André/Sellhorn, Thorsten: How do audit committee chairs shape audit quality? Working Paper 2018.

Grandjean, Lisa/, Underberg, Lisa/ Steven, Marion: Funktechnologien in Industrie 4.0, in: Industrie 4.0 Management 34, Heft 2, 2018, S. 53-56.

Grandjean, Lisa/ Steven, Marion: Digitale Geschäftsmodelle für Smart IPSS, in: Industrie 4.0 Management 33, Heft 5, 2017, S. 7-11.

Holle, Juliana/ Lleshaj, Denisa: Auswirkungen eines vorinsolvenzlichen Sanierungsverfahrens auf Distressed M&A-Transaktionen, in: M&A REVIEW, 28. Jahrgang, 2017, Heft 12/2017, S. 436-441.

Hüttermann, Kai/ Lleshaj, Denisa: Die Entwicklung des Marktes für Credit Default Swaps, in: Corporate Finance (CF), 9. Jahrgang, 2018 Heft 01-02, S.8-14.

Kalies, Kristin/ Müller, Heiko/ Taqi, Syeda Fariha: Ertragsteuerlicher Vorteilhaftigkeitsvergleich zwischen Aktienfonds- und Aktiendirektanlage im Privatvermögen nach dem Investmentsteuerreformgesetz, in: Zeitschrift für Bankrecht und Bankwirtschaft, 2018, Heft 1, S. 67-80.

Klünder, Timo/ Steven, Marion: Die branchenspezifische Diffusion von Industrie 4.0, in: Industrie 4.0 Management 34, Heft 2, 2018, S. 33-37.

Knauer, Thorsten/ Silge, Lisa/ Sommer, Friedrich: The Shareholder Value Effects of using Value-based Performance Measures: Evidence from Acquisitions and Divestments. Management Accounting Research, 2018, forthcoming.

Knauer, Thorsten/ Herrmann, Fabian/ Wagener, Sebastian: Status quo der Due Diligence in Deutschland. Die Wirtschaftsprüfung (WPg), 70 Jg. 2017, Heft 21, S. 1274-1282.

Kocian, Jannik/ Starke, Dennis: Kapitalmarktrelevanz von Leerverkäufen – Eine Analyse europäischer Leerverkaufsveröffentlichungen vor dem Hintergrund der Regulierung durch die EU-Leerverkaufsverordnung, Working Paper, Einreichung bei Corporate Finance (April 2018)

Koppka, Lisa/ Wiesche, Lara/ Schacht, Matthias/ Werners, Brigitte: Optimal distribution of operating hours over operating rooms using probabilities, European Journal of Operational Research, vol. 267, no 3, 2018, p. 1156-1171,, DOI: 10.1016/j.ejor.2017.12.025.





Krause, Stefan/ Pellens, Bernhard (Hrsg.): Betriebswirtschaftliche Implikationen der digitalen Transformation, Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ZfbF), Sonderheft 72/17, Wiesbaden 2018.

Lleshaj, Denisa/ Muschallik, Marco/ Schmidt, André: Corporate Reporting - Quovadis? in: Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (KoR), Heft 07-08, 2017,S. 339-349.

Lleshaj, Denis/ Hüttermann, Kai: Debtholder wealth effects in Mergers and Acquisitions - Evidence from the CDS market (eingereicht bei Journal of Financial and Quantitative Analysis), Working Paper 2018.

Ries, Evgenija/ Grandjean, Lisa/ Steven, Marion: From a traditional steel producer towards an industrial product-service systems provider in the German offshore wind market – a system-oriented practical case study, in: International Journal of Markets and Business Systems 3, 2017, No. 1, S. 18-38.

Steven, Marion/ Grandjean, Lisa.: Digitale Geschäftsmodelle für industrielle Produkt-Service-Systeme im Kontext von Industrie 4.0., in: Keuper, F. et al. (Hrsg.): Disruption und Transformation Management. Digital Leadership – Digitales Mindset – Digitale Strategie, Springer Gabler, Wiesbaden, 2018, S. 267-289.

Uffmann, Katharina: Der Rechtsformwechsel in Familienunternehmen aus Sicht eines Beirats bzw. freiwilligen Aufsichtsrats, Audit Committee Quarterly, Schwerpunktheft Familienunternehmen, IV/ 2017, S. 24 – 26.

Uffmann, Katharina: Projektbezogener Einsatz hochqualifizierten Fremdpersonals in der Compliancefalle?, Neue Zeitschrift für Arbeitsrecht (NZA), 2018, S. 265 – 272.

Werners, Brigitte/ Kondratenko, Yuriy: Alternative Fuzzy Approaches for Efficiently Solving the Capacitated Vehicle Routing Problem in Conditions of Uncertain Demands, in: Berger-Vachon C./ Gil Lafuente A./ Kacprzyk J./ Kondratenko Y./ Merigó J./ Morabito C. (eds): Complex Systems: Solutions and Challenges in Economics, Management and Engineering. Studies in Systems, Decision and Control, vol 125, 2018, Springer, Cham.

Institut für Unternehmensführung (ifu) der Ruhr-Universität Bochum GC 4/32 44780 Bochum

Telefon 0234/32-22235 Telefax 0234/32-14260

E-Mail: ifu@ruhr-uni-bochum.de http://www.ifu.ruhr-uni-bochum.de